UNIVERSIDAD ADVENTISTA DOMINICANA
UNAD
Fundada el 20 de diciembre de 1976 · RNC 403000429

Vicerrectoría para Planificación y Desarrollo
Dirección de Calidad y Efectividad Institucional

Evidencia 1.16.1

Modelo de Negocios Institucional

Propuesta de Modelo de Negocio para la Universidad Adventista Dominicana

EDICIÓN 2025
Versión actualizada

Villa Sonador, Bonao, República Dominicana
2025

Tabla de Contenido

Declaraciones Institucionales....3
Filosofía institucional....3
Principios filosóficos....4
Misión....5
Visión....5
Valores....6
Excelencia....6
Compromiso....6
Creatividad....7
Voto de Aprobación....8
Evidencia 1.16.1....9
Datos de la evidencia....9
Buscar nuevas fuentes de recursos económicos para fortalecer el desarrollo institucional....9
Propuesta de Modelo de Negocio para la Universidad Adventista Dominicana....12
Modelo de negocios de la Universidad Adventista Dominicana....12
Unidades de negocios....13
Servicios académicos (55 %)....13
Servicios complementarios (15 %)....13
Investigación e innovación (7 %)....14
Industrias y emprendimientos (15 %)....14
Recaudación de fondos y filantropía (5 %)....15
Actividades financieras de inversión (3 %)....15
Anexos....18
Anexo A. Estado de cuenta de Asistencia Económica a Estudiantes, período 2025....18
Anexo B. Estado de cuenta de Evangelismo, período 2025....20
Anexo C. Estado de cuenta de Asistencia Económica a Estudiantes, período 2025 (reporte adicional)....21
Anexo D. Balanza de comprobación, período 2024....23
Anexo E. Estado de cuenta de Asistencia Económica a Estudiantes, período 2024....24
Anexo F. Relación de firmas de aprobación....26

Declaraciones Institucionales

Las declaraciones institucionales vigentes para el quinquenio 2025–2029 constituyen el marco filosófico y axiológico que orienta el presente documento.

Filosofía institucional

La Iglesia Adventista del Séptimo Día reconoce que Dios, el Creador y Sustentador de la tierra y de todo el universo, es la fuente del conocimiento y de la sabiduría. A su semejanza, Dios creó al hombre perfecto. Debido al pecado, el hombre perdió su condición original, y la educación cristiana, al promover la fe en Cristo, procura restaurar en él la imagen de su Hacedor, fomentar una dedicación inteligente a la obra de Dios en la tierra y proporcionarle una preparación práctica para un servicio concienzudo a sus semejantes.

Los adventistas del séptimo día creen que el conocimiento de este Dios personal nunca se puede obtener solo a través del razonamiento humano, sino que Dios ha dado a conocer su naturaleza, propósitos y planes mediante la revelación divina. La Sagrada Escritura, tanto en el Antiguo como en el Nuevo Testamento, fue dada por inspiración de Dios, contiene la revelación de su voluntad a los hombres y constituye la única regla de fe y de conducta de la iglesia. La feligresía adventista acepta el don de la profecía, tal como fue manifestado mediante revelación especial a la Iglesia Adventista del Séptimo Día en la vida y el ministerio de Elena G. White. En este respecto, los adventistas del séptimo día aceptan la divina revelación como el principio guiador de su filosofía de la educación. Creen que sus maestros son siervos de Dios y sus alumnos, hijos de Dios.

La iglesia posee un sistema escolar que asegura a su juventud una educación equilibrada, tanto en lo físico como en lo mental, moral, social, espiritual y vocacional, en armonía con las normas denominacionales y los ideales que tienen a Dios por fuente de todo valor moral y de toda verdad. Su pensamiento y voluntad revelados constituyen el criterio sobre lo bueno y lo malo. La iglesia se interesa en el óptimo desarrollo del niño en todo, tanto para esta vida como para la venidera.

Principios filosóficos

De esta filosofía se desprenden diez principios que orientan el proceso educativo, las relaciones entre las personas y la manera de gobernar y administrar la universidad. Cada uno es una forma concreta de imitar a Cristo, el Modelo Educativo de la UNAD.

1. El amor. Este es el principio fundamental de una educación concebida como redentora. Implica el establecimiento de relaciones interpersonales profesor/alumno que sean gratificantes y placenteras, así como la creación de un clima organizacional y un ambiente escolar marcados por el aprecio, la aceptación y la confianza.

2. La centralidad de las Sagradas Escrituras. Dios y su revelación escrita, la Biblia, son el centro de la educación. Esto significa que la visión bíblica del mundo y de la realidad constituye la base del proceso enseñanza-aprendizaje y la pauta orientadora del trabajo docente. Significa, también, que cada una de las materias de estudio, las artes, las letras, las ciencias, la historia y demás, son enfocadas desde la perspectiva bíblica. Significa que el objetivo más importante es conocer a Dios y a Cristo como Salvador personal de cada uno de los integrantes de la comunidad educativa.

3. La semejanza a Cristo. Uno de los grandes fines de la educación adventista es desarrollar la semejanza al carácter de Cristo. En consecuencia, el proceso formador otorga mayor importancia a la obtención de un carácter como el de Cristo que al tratamiento de las asignaturas, lo que hace que el ejemplo de los maestros, más que el proceso de instrucción, cobre vital importancia. De esto se desprende que resulta indispensable crear un ambiente propicio para alcanzar dicho fin.

4. El desarrollo armonioso. Concebimos la educación como un proceso de desarrollo armonioso y equilibrado del ser humano, en sus aspectos físico, intelectual, social y espiritual. Esto significa que, en el proceso educativo, no corresponde privilegiar ninguno de estos aspectos en desmedro de otros, sino que todos ellos deben ser considerados.

5. La racionalidad. La educación adventista aspira a desarrollar los poderes de la mente y la capacidad de pensar y razonar. De ello se desprende que debe llevarse a cabo un proceso de

enseñanza-aprendizaje de alta calidad, donde se estimule la excelencia, el pensamiento reflexivo e independiente y la prosecución de metas altas, acordes con las capacidades personales.

6. La individualidad. En nuestro proceso formador se considera al individuo como dotado de libre albedrío, capaz de tomar sus propias decisiones y de responsabilizarse por las consecuencias que le acarrean. Por ello se fortalece el concepto de trabajo individual, aunque se desincentiva el espíritu de competencia, privilegiando, en cambio, el sentido de interdependencia y cooperación.

7. La salud. La educación adventista favorece el desarrollo de un cuerpo sano por medio del trabajo; fomenta el ejercicio físico, el conocimiento del cuerpo humano y de las leyes de la salud, así como la prevención de las enfermedades mediante hábitos correctos de alimentación, horarios de trabajo y descanso apropiados, entre otros aspectos.

8. El servicio. La educación adventista procura enseñar para el servicio en favor de los demás. Se concede importancia a los deberes prácticos de la vida, se estimula una actitud permanente de servicio al prójimo y se incentiva la búsqueda de oportunidades de servir.

9. La cooperación. Maestros y estudiantes deben cooperar mutuamente. La cooperación es el esquema básico de trabajo, superando los criterios de competición. Cada estudiante debe recibir una educación que lo capacite para el servicio, mediante el ejercicio activo de todas sus facultades. Se debe combinar el servicio con el entrenamiento.

10. El aprendizaje continuo. La filosofía educacional adventista considera que el proceso educativo comienza desde el nacimiento mismo y continúa, de manera permanente e indefinida, a lo largo de todo el período de vida accesible al hombre.

Misión

Formar y especializar profesionales excelentes, innovadores, con valores cristianos basados en la filosofía adventista, comprometidos a servir a Dios, a la patria y al mundo.

Visión

Ser un referente por la excelencia en la formación y especialización profesional con valores cristianos.

Valores

Los valores de este quinquenio (2025–2029) están definidos bajo tres perspectivas, con el fin de abarcar lo que comprende nuestra filosofía institucional.

Excelencia

Perspectiva aspiracional. La excelencia en la UNAD es necesaria para satisfacer en su totalidad los estándares de alta calidad de los diferentes grupos de interés que componen nuestra institución.

Perspectiva fundamental. Nuestro modelo es el Creador del universo, quien hizo todo con excelencia, “bueno en gran manera”. Fundamentados en esto, formamos profesionales de alta calidad.

Perspectiva operacional. Trabajamos con excelencia y damos lo mejor de nosotros en el cumplimiento de nuestras responsabilidades y en nuestras relaciones, porque de esta forma cumplimos nuestra misión y brindamos servicios con eficacia y eficiencia en las diferentes áreas de nuestra institución.

Compromiso

Perspectiva aspiracional. En la UNAD todos nos sentimos comprometidos con el servicio, lo que nos impulsa a desarrollar acciones para suplir las necesidades y aliviar el dolor de las personas, llevando esperanza en el cumplimiento de la misión.

Perspectiva fundamental. Dios, en su infinito amor, cumplió su promesa: envió a su Hijo amado para servir y entregar su vida para librarnos de la muerte. Nos enseñó el compromiso del servicio a los demás mediante la entrega desinteresada de nuestros dones y talentos.

Perspectiva operacional. Demostramos compromiso e interés por los problemas de la sociedad que nos rodea. Mostramos disposición y pasión para atender las tareas encomendadas y el servicio a los demás, poniendo nuestros dones y talentos a disposición de la iglesia y de la sociedad.

Creatividad

Perspectiva aspiracional. Usamos la creatividad para impulsar cambios y mantenernos a la vanguardia, innovando las teorías, los modelos, las metodologías y las formas de hacer en un mundo tan cambiante y exigente.

Perspectiva fundamental. Dios hizo al hombre con capacidad creativa y de innovación. Jesucristo vivió en este mundo sirviendo y enseñando de una manera diferente, y generó un impacto positivo en la mente y el corazón de las personas.

Perspectiva operacional. Buscamos soluciones creativas en todas las áreas de la UNAD y para los problemas de la sociedad, generando y difundiendo el conocimiento. Hacemos uso sabio de la tecnología para optimizar nuestro desempeño en el cumplimiento de nuestra misión.

Voto de Aprobación

El presente documento cuenta con el respaldo de las siguientes resoluciones de los órganos de gobierno de la Universidad Adventista Dominicana (UNAD):

Tabla 1

Resoluciones de aprobación del Modelo de Negocios Institucional

Voto	Órgano	Reunión o fecha	Resolución
JG 2025-098	Junta de Gobierno	Junta Ordinaria del 17 de noviembre de 2025	Aprobar el modelo de negocios presentado por el Vicerrector Financiero, Dr. Luis Miguel Acevedo.
CA 2025-228	Comité Administrativo	27 de octubre de 2025	Aprobar el Modelo de Negocios Institucional.

Nota. El voto JG 2025-098 corresponde a la Junta de Gobierno y el voto CA 2025-228 es el antecedente registrado en la portada original de la evidencia.

Evidencia 1.16.1

Datos de la evidencia

Tabla 2

Identificación de la evidencia

Evidencia	1.16.1
Voto	CA 2025-228
Tipo de evidencia	Acta del Comité
Fecha de aprobación	27 de octubre de 2025
Rector	Oreste Natera Aguiar
Vicerrectora Académica	Dra. Alejandra Casilla
Vicerrector Financiero	Dr. Luis Miguel Acevedo
Vicerrector Estudiantil	Juan David Franquiz
Vicerrectora para Planificación y Desarrollo	Ivette Vanderhorst
Vicerrectora Ejecutiva	Hurdia Bonilla

Buscar nuevas fuentes de recursos económicos para fortalecer el desarrollo institucional

La Universidad Adventista Dominicana (UNAD) ha implementado diversas estrategias orientadas a la identificación, captación y administración de nuevas fuentes de recursos económicos, con el propósito de fortalecer la sostenibilidad financiera institucional y responder a las necesidades de mantenimiento, mejora de infraestructuras, adquisición de equipos y desarrollo de nuevos proyectos. Estas acciones evidencian el compromiso institucional con la diversificación de sus fuentes de financiamiento más allá de los ingresos tradicionales.

Como parte de estas iniciativas, mediante el Voto del Comité Administrativo n.º 2022-257, se autorizó transferir las donaciones recibidas de John Nash y Nildo Harper para ser utilizadas en los planes institucionales, así como cualquier otra donación recibida por la institución, fortaleciendo los mecanismos de gestión y aprovechamiento de recursos externos. De igual manera, mediante el Voto n.º 2022-310, se autorizó el proyecto de modernización del Departamento de Música, con una inversión aproximada de RD$700,000.00 financiada

principalmente mediante donaciones, evidenciando la capacidad institucional para desarrollar proyectos específicos a través de fuentes alternativas de financiamiento.

Asimismo, mediante el Voto n.º 2022-323, se autorizó la compra de un minibús con un costo aproximado de US$35,000, cuya adquisición sería financiada mediante donaciones y complementada con la gestión de exoneraciones fiscales, demostrando la búsqueda activa de mecanismos que reduzcan costos y maximicen los recursos disponibles.

Complementariamente, el Voto n.º 2022-348 autorizó la reapertura de la cuenta institucional de PayPal, permitiendo ampliar los canales para la recepción de donaciones nacionales e internacionales y facilitando la participación de benefactores y colaboradores externos.

Por otra parte, mediante el Voto n.º 2023-220, se autorizó formalmente la recepción y gestión de donaciones institucionales, fortaleciendo los procedimientos para la captación de recursos externos. Posteriormente, el Voto n.º 2025-067 estableció que el Comité de Asistencia Económica y Recaudación de Fondos sería el responsable de la distribución y seguimiento de las donaciones recibidas, garantizando una administración organizada, transparente y alineada con las prioridades institucionales.

De manera complementaria, mediante el Voto n.º 2025-228, se aprobó el Modelo de Negocios Institucional, una herramienta estratégica orientada a identificar y desarrollar nuevas oportunidades de generación de ingresos, diversificar las fuentes de financiamiento, fortalecer la autosostenibilidad institucional y optimizar el aprovechamiento de los recursos disponibles. Este modelo constituye una evidencia clara del interés de la universidad por implementar mecanismos innovadores que contribuyan al crecimiento económico y a la viabilidad financiera de sus proyectos y servicios.

Las evidencias presentadas demuestran que la UNAD ha desarrollado mecanismos concretos para la búsqueda, captación y administración de recursos económicos provenientes de donaciones, proyectos especiales, alianzas estratégicas, plataformas de recaudación y modelos innovadores de generación de ingresos, contribuyendo significativamente al fortalecimiento

financiero de la institución y a la atención de las necesidades identificadas en las diferentes áreas académicas y administrativas.

Propuesta de Modelo de Negocio para la Universidad Adventista Dominicana

Documento final. Villa de Sonador, Provincia Monseñor Nouel, 27 de octubre de 2025.

Modelo de negocios de la Universidad Adventista Dominicana

El siguiente modelo de negocios busca reubicar a la Universidad Adventista Dominicana como un negocio rentable y con un propósito formativo misional; en adición, el nuevo modelo de negocios identifica los servicios y fuentes de ingreso que pueden contribuir a la estabilidad financiera de la UNAD.

A continuación, se presenta una breve descripción del eje central, la meta y el enfoque del modelo de negocios.

Eje central: educación de calidad con identidad misional.

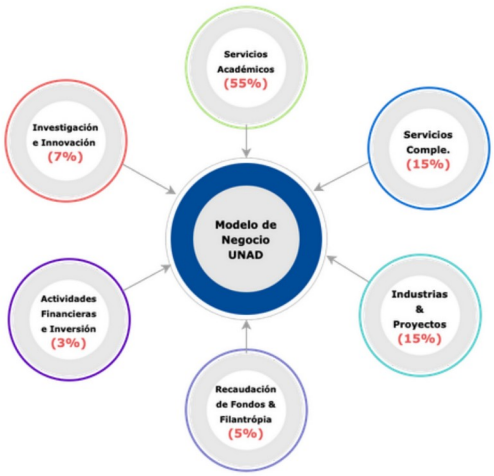
Meta financiera: diversificar y redistribuir las fuentes de ingreso, estableciendo como ingreso principal el proveniente de los servicios académicos.

Enfoque integral: cada unidad no solo genera ingresos, sino que cumple con la formación técnica y espiritual de los alumnos y el impacto sociocomunitario.

La contribución porcentual de cada área de negocio al modelo se resume en la Figura 1.

Figura 1

Modelo de negocio de la UNAD: porcentaje de contribución por áreas de negocios



Nota. Tomado de la propuesta de Modelo de Negocio (UNAD, 2025).

Unidades de negocios

La estructura de negocios está dividida en seis áreas con diferentes portafolios. A continuación, se presenta una descripción de cada una.

Servicios académicos (55 %)

Tiene como propósito garantizar la sostenibilidad financiera mediante la oferta de programas educativos de excelencia, centrados en la formación integral y el desarrollo de competencias alineadas con la misión adventista.

Tabla 3

Portafolio, público y contribución: servicios académicos

Portafolio	Público	Contribución
Matrícula y pago de créditos mensual	Estudiantes de grado y posgrado	33 %
Servicios de Registro	Estudiantes y egresados	3 %
Cursos cortos, diplomados, certificaciones profesionales, programas técnicos	Abierto, profesionales y no profesionales que deseen alcanzar expertise en competencias de conocimientos cortos	17 %
Educación continuada para profesionales (coaching, entrenamiento profesional, talleres de formación, etc.)	Empresarios, empresas, instituciones eclesiásticas, instituciones gubernamentales	2 %

Servicios complementarios (15 %)

Busca fortalecer la experiencia universitaria integral, ofreciendo servicios de bienestar, alimentación, transporte y alojamiento que reflejen los valores de salud, comunidad y mayordomía cristiana.

Tabla 4

Portafolio, público y contribución: servicios complementarios

Portafolio	Público	Contribución
Internado y restaurante	Estudiantes internos (internado), externos, maestros, público en general	5 %
Transporte universitario	Estudiantes y profesores	1 %

Portafolio	Público	Contribución
Servicios médicos	Estudiantes universitarios, CAD, profesores	1 %
Alquiler de instalaciones (auditorio, canchas, salones)	Público en general	5 %
Alojamiento (hotel y residencias)	Público en general	2 %
Tienda universitaria	Estudiantes, egresados, profesores, público en general	1 %

Investigación e innovación (7 %)

El área de investigación e innovación persigue impulsar el avance del conocimiento aplicado al desarrollo social, tecnológico y espiritual, conectando la universidad con las necesidades reales del entorno y generando recursos sostenibles.

Tabla 5

Portafolio, público y contribución: investigación e innovación

Portafolio	Público	Contribución
Proyectos de investigación	Sector de investigación, comunidad de cooperación internacional	1 %
Consultorías y asesorías	Empresas, instituciones eclesiásticas e instituciones gubernamentales	3 %
Patentes, publicaciones científicas y transferencias tecnológicas	Actividad comercial pertinente	1 %
Proyectos de extensión comunitaria	Comunidad de cooperación internacional	2 %

Industrias y emprendimientos (15 %)

Promover la autosuficiencia universitaria mediante unidades productivas modelo que sirvan de laboratorio educativo, generen empleo estudiantil y aporten a la misión institucional.

Tabla 6

Portafolio, público y contribución: industrias y emprendimientos

Portafolio	Público	Contribución
Agroindustrias	—	5 %

Portafolio	Público	Contribución
Bakery saludable	Estudiantes internos y externos, maestros, público en general	1 %
Fábrica de uniformes	Colegios del Consorcio, colegios de UNACA, Departamento de Jóvenes de la Unión y campos locales	3 %
Proyecto energético	EDE Norte, comunidad de Sonador, Las Delicias	3 %
Planta de agua	Público en general (especialmente escuelas e instituciones adventistas)	3 %

Recaudación de fondos y filantropía (5 %)

Intenta conseguir la movilización de recursos mediante alianzas, donaciones y cooperación internacional para fortalecer infraestructura, becas y programas de impacto misional.

Tabla 7

Portafolio, público y contribución: recaudación de fondos y filantropía

Portafolio	Público	Contribución
Donaciones	Egresados, benefactores	1 %
Fondos de cooperación	Embajadas, organismos internacionales, fundaciones	2 %
Convenios con iglesias, empresas e instituciones educativas	IASD, universidades adventistas de otros países, empresas de preparación de profesionales	1 %
Campaña anual de recaudación de fondos	IASD, público meta de campañas	1 %

Actividades financieras de inversión (3 %)

Esta unidad está enfocada en administrar con sabiduría los recursos disponibles a través de inversiones seguras, rentables y éticamente responsables, que garanticen estabilidad a largo plazo.

Tabla 8

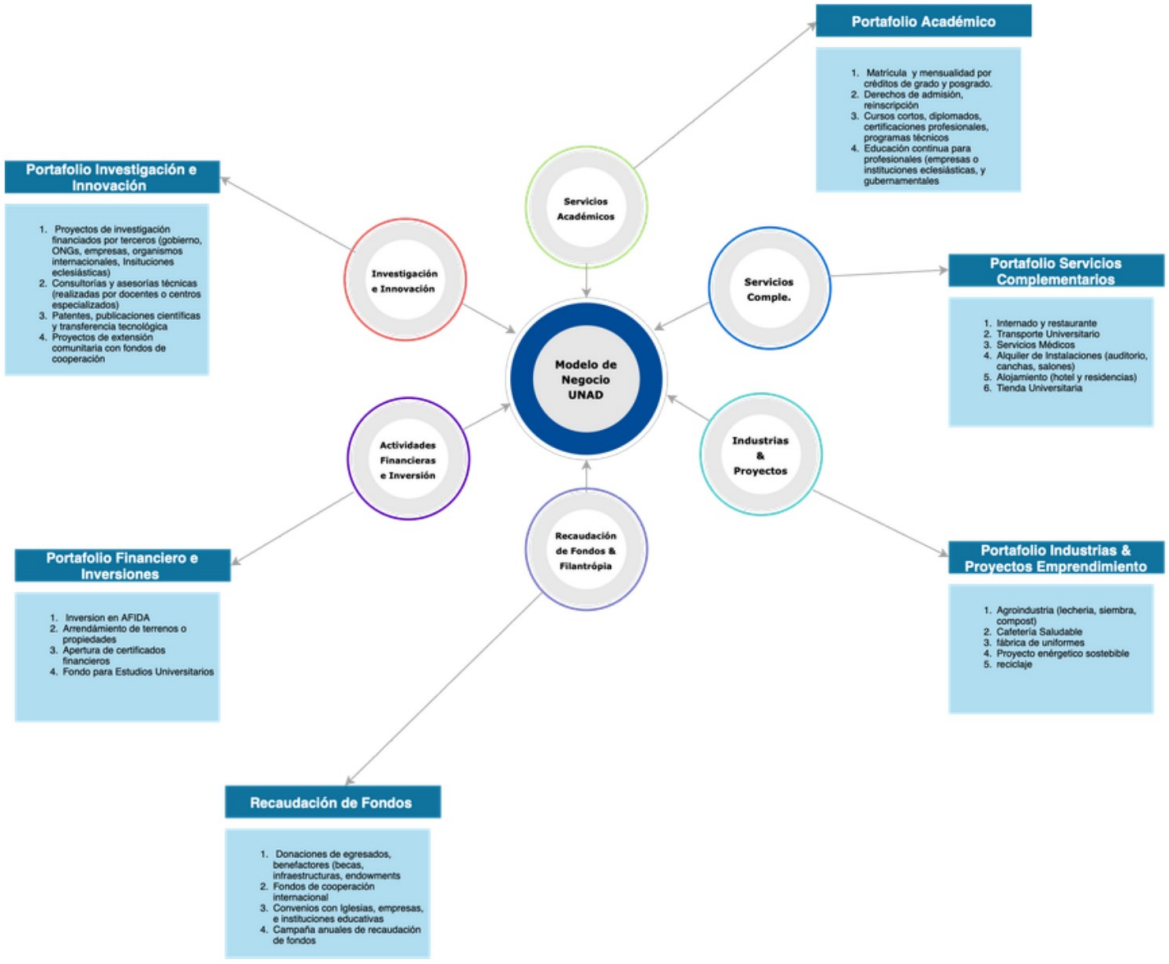
Portafolio, público y contribución: actividades financieras de inversión

Portafolio	Público	Contribución
Inversiones a plazo fijo	AFIDA	1 %
Certificados financieros	AFIDA, banca comercial	0.5 %
Fondo de becas para estudiantes universitarios	AFIDA	0.5 %
Arrendamiento	A estudiar	1 %

La Figura 2 presenta el modelo completo con los portafolios que integra cada área de negocio.

Figura 2

Modelo de negocios de la Universidad Adventista Dominicana y sus portafolios



Nota. Tomado de la propuesta de Modelo de Negocio (UNAD, 2025).

Anexos

Se incluyen, tal como fueron emitidos, los reportes contables y el documento de firmas que respaldan la evidencia.

Anexo A. Estado de cuenta de Asistencia Económica a Estudiantes, período 2025

Universidad Adventista Dominicana
Autopista Duarte Kilometro 74.5
Sonador, Bonao
Republica Dominicana
Tel:+1(301) 680-6000 Fax:+1(301) 680-6050

Moneda base
Fondo de operación [10]
Código de cuenta 338ASIES01
Periodo 2025001 al 2025012
abr 6, 2026 7:02:11 a.m.

Asistencia Economica Estudiantes
Asistencia Economica Estudiantes

Fecha	Diario	Referencia	Descripción	Débito	Crédito	Total de ejecución
			SALDO DE APERTURA			512,370.00 Cr
20/01/2025	2967-109	CDC DEL 20 AL	CORTES DE CAJA DEL 20/01/25 AL 31/01/25		12,000.00	524,370.00 Cr
			Totales del período	0.00	12,000.00	
		2025001	Saldo del período		12,000.00	
11/02/2025	3028-32	CF-115467	PAGO BECA UNAD ENE-MAY	15,475.00		508,895.00 Cr
28/02/2025	3262-2	7290-8 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		36,792.00	545,687.00 Cr
28/02/2025	3263-2	7258-16	DONATION FROM JONNAS TO UNAD		35,624.00	581,311.00 Cr
28/02/2025	3264-2	7258-18	DONATION FROM JON NASH TO UNAD		35,624.00	616,935.00 Cr
			Totales del período	15,475.00	108,040.00	
		2025002	Saldo del período		92,565.00	
01/03/2025	3355-99	CDC DEL 01 AL	CORTES DE CAJA DEL 01 AL 10/03/25		11,600.00	628,535.00 Cr
20/03/2025	3470-112	CDC DEL	CORTES DE CAJA DEL 20 AL 31/03/25		12,600.00	641,135.00 Cr
31/03/2025	3468-2	7422-2 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		36,792.00	677,927.00 Cr
			Totales del período	0.00	60,992.00	
		2025003	Saldo del período		60,992.00	
22/04/2025	3698-133	CDC DEL	CORTES DE CAJA DEL 22/04/25 AL 30/04/25		69,400.00	747,327.00 Cr
30/04/2025	3679-2	7497-2 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		37,376.00	784,703.00 Cr
			Totales del período	0.00	106,776.00	
		2025004	Saldo del período		106,776.00	
21/05/2025	3821-25	COBRO	COBRO DE CAFETERIA MAYO	3,830.00		780,873.00 Cr
27/05/2025	3877-15	CF-115519	AYUDA EDUCATIVA	37,250.00		743,623.00 Cr
30/05/2025	3929-2	7606-16 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		36,208.00	779,831.00 Cr
			Totales del período	41,080.00	36,208.00	
		2025005	Saldo del período	4,872.00		
01/06/2025	3969-103	CDC DEL	CORTES DE CAJA DEL 01 AL 11/06/25		11,600.00	791,431.00 Cr
21/06/2025	4032-26	COBRO	COBRO DE CAFETERIA NERY	1,950.00		789,481.00 Cr
26/06/2025	4117-2	CF-115536	AYUDA EDUCATIVA NERY LAURA	17,010.00		772,471.00 Cr
			Totales del período	18,960.00	11,600.00	
		2025006	Saldo del período	7,360.00		
01/07/2025	4250-133	CDC DEL	CUADRE DE CAJA DEL 01 AL 13/07/25		11,600.00	784,071.00 Cr
14/07/2025	4362-215	CDC DEL	CUADRE DE CAJA DEL 14 AL 31/70/25		11,600.00	795,671.00 Cr
			Totales del período	0.00	23,200.00	
		2025007	Saldo del período		23,200.00	
28/08/2025	4535-6	UNION	7829-16 JON NASH DONATION UNAD T62		36,208.00	831,879.00 Cr
28/08/2025	4535-11	UNION	7829-18 JON NASH DONATION TO UNAD T62		36,208.00	868,087.00 Cr
			Totales del período	0.00	72,416.00	
		2025008	Saldo del período		72,416.00	
01/09/2025	4746-234	CDC DEL	CUADRE DE CAJA DEL 01 AL 10/09/25		12,000.00	880,087.00 Cr
16/09/2025	4788-2	7876-4 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		37,376.00	917,463.00 Cr
30/09/2025	4956-2	7991-16	JON NASH TO UNAD		37,376.00	954,839.00 Cr
			Totales del período	0.00	86,752.00	
		2025009	Saldo del período		86,752.00	
01/10/2025	5055-394	CDC DEL	CUADRES DE CAJA DEL 01 AL 31/10/25		12,000.00	966,839.00 Cr
16/10/2025	5087-25	CF-115585	AYUDA EDUCATVA NERY LAURA	20,295.00		946,544.00 Cr
			Totales del período	20,295.00	12,000.00	
		2025010	Saldo del período	8,295.00		

Fecha	Diario	Referencia	Descripción	Débito	Crédito	Total de ejecución
01/11/2025	5266-357	CDC-	CUADRES DE CAJA DEL 01 AL 30/11/25 SEGURO		11,600.00	958,144.00 Cr
19/11/2025	5083-30	COBROS	COBRO DE CAFETERIA OCT-NOV	620.00		957,524.00 Cr
27/11/2025	5248-4	8194-32	8194-16 JHON NASH DONATION TO UNAD		37,376.00	994,900.00 Cr
			Totales del período	620.00	48,976.00	
		2025011	Saldo del período		48,356.00	
01/12/2025	5545-346	CDC DEL	CUADRES DE CAJA DEL 01 AL 31/12/25		12,400.00	1,007,300.00 Cr
08/12/2025	5504-27	CF-115617	AYUDA EDUCATIVA DE ASIST ECONOM UNAD	706,265.00		301,035.00 Cr
31/12/2025	5622-2	8333-14 JON	JON NASH TO UNAD		37,960.00	338,995.00 Cr
31/12/2025	5623-2	8333-18 JON	JON NASH TO UNAD		37,960.00	376,955.00 Cr
			Totales del período	706,265.00	88,320.00	
		2025012	Saldo del período	617,945.00		

Anexo B. Estado de cuenta de Evangelismo, período 2025

EVANGELISMO
EVANGELISMO

Universidad Adventista Dominicana
Autopista Duarte Kilometro 74.5
Sonador, Bonao
Republica Dominicana
Tel:+1(301) 680-6000 Fax:+1(301) 680-6050

Moneda base
Fondo de operación [10]
Código de cuenta 862110
Periodo 2025001 al 2025012
abr 6, 2026 7:03:26 a.m.
Página 1 de 1

Fecha Diario		Referencia	Descripción	Débito	Crédito	Total de ejecución
			SALDO DE APERTURA			0.00
			Totales del período	0.00	0.00	
		2025001	Saldo del período	0.00		
10/10/2025	5089-28	PE-1010-	REGALO PASTOR SEMANA DE ORACION	7,000.00		7,000.00
24/10/2025	4957-1	VIAJES Y	VIAJES Y VIATICOS EMILIO CONCEPCION	28,035.00		35,035.00
24/10/2025	5098-10	PE-2410-	GASTOS SEMANA DE ENFASIS ESPIRITUAL	23,977.04		59,012.04
31/10/2025	5056-2	8078-9 COBRO	COBRO IADPA A SEPTIEMBRE INST Y OBREROS	19,948.75		78,960.79
			Totales del período	78,960.79	0.00	
		2025010	Saldo del período	78,960.79		
31/12/2025	5727-635	AJUSTE	COMPRA DE VASOS PARA AUDITORIO	4,425.00		83,385.79
31/12/2025	5741-19	NOTAS	8356-83 APORTE GRATITUD EXTENSION	19,000.00		102,385.79
31/12/2025	5741-41	NOTAS	8356-101 APORTE GRATITUD UNAD	50,000.00		152,385.79
31/12/2025	5746-3	PENDIENTE ENO	FRENDA DE GRATITUD	400.00		152,785.79
			Totales del período	73,825.00	0.00	
		2025012	Saldo del período	73,825.00		

E2D [2025001 2025012] ACNT:862110 D3:[10] DPF_EDOCTA_INT 06/04/26 Página 1 de 1

Anexo C. Estado de cuenta de Asistencia Económica a Estudiantes, período 2025 (reporte adicional)

Universidad Adventista Dominicana
Autopista Duarte Kilometro 74.5
Sonador, Bonao
Republica Dominicana
Tel:+1(301) 680-6000 Fax:+1(301) 680-6050

Moneda base
Fondo de operación [10]
Código de cuenta 338ASIES01
Periodo 2025001 al 2025012
abr 6, 2026 7:02:11 a.m.

Asistencia Economica Estudiantes
Asistencia Economica Estudiantes

Fecha	Diario	Referencia	Descripción	Débito	Crédito	Total de ejecución
			SALDO DE APERTURA			512,370.00 Cr
20/01/2025	2967-109	CDC DEL 20 AL	CORTES DE CAJA DEL 20/01/25 AL 31/01/25		12,000.00	524,370.00 Cr
			Totales del período	0.00	12,000.00	
		2025001	Saldo del período		12,000.00	
11/02/2025	3028-32	CF-115467	PAGO BECA UNAD ENE-MAY	15,475.00		508,895.00 Cr
28/02/2025	3262-2	7290-8 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		36,792.00	545,687.00 Cr
28/02/2025	3263-2	7258-16	DONATION FROM JONNAS TO UNAD		35,624.00	581,311.00 Cr
28/02/2025	3264-2	7258-18	DONATION FROM JON NASH TO UNAD		35,624.00	616,935.00 Cr
			Totales del período	15,475.00	108,040.00	
		2025002	Saldo del período		92,565.00	
01/03/2025	3355-99	CDC DEL 01 AL	CORTES DE CAJA DEL 01 AL 10/03/25		11,600.00	628,535.00 Cr
20/03/2025	3470-112	CDC DEL	CORTES DE CAJA DEL 20 AL 31/03/25		12,600.00	641,135.00 Cr
31/03/2025	3468-2	7422-2 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		36,792.00	677,927.00 Cr
			Totales del período	0.00	60,992.00	
		2025003	Saldo del período		60,992.00	
22/04/2025	3698-133	CDC DEL	CORTES DE CAJA DEL 22/04/25 AL 30/04/25		69,400.00	747,327.00 Cr
30/04/2025	3679-2	7497-2 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		37,376.00	784,703.00 Cr
			Totales del período	0.00	106,776.00	
		2025004	Saldo del período		106,776.00	
21/05/2025	3821-25	COBRO	COBRO DE CAFETERIA MAYO	3,830.00		780,873.00 Cr
27/05/2025	3877-15	CF-115519	AYUDA EDUCATIVA	37,250.00		743,623.00 Cr
30/05/2025	3929-2	7606-16 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		36,208.00	779,831.00 Cr
			Totales del período	41,080.00	36,208.00	
		2025005	Saldo del período	4,872.00		
01/06/2025	3969-103	CDC DEL	CORTES DE CAJA DEL 01 AL 11/06/25		11,600.00	791,431.00 Cr
21/06/2025	4032-26	COBRO	COBRO DE CAFETERIA NERY	1,950.00		789,481.00 Cr
26/06/2025	4117-2	CF-115536	AYUDA EDUCATIVA NERY LAURA	17,010.00		772,471.00 Cr
			Totales del período	18,960.00	11,600.00	
		2025006	Saldo del período	7,360.00		
01/07/2025	4250-133	CDC DEL	CUADRE DE CAJA DEL 01 AL 13/07/25		11,600.00	784,071.00 Cr
14/07/2025	4362-215	CDC DEL	CUADRE DE CAJA DEL 14 AL 31/70/25		11,600.00	795,671.00 Cr
			Totales del período	0.00	23,200.00	
		2025007	Saldo del período		23,200.00	
28/08/2025	4535-6	UNION	7829-16 JON NASH DONATION UNAD T62		36,208.00	831,879.00 Cr
28/08/2025	4535-11	UNION	7829-18 JON NASH DONATION TO UNAD T62		36,208.00	868,087.00 Cr
			Totales del período	0.00	72,416.00	
		2025008	Saldo del período		72,416.00	
01/09/2025	4746-234	CDC DEL	CUADRE DE CAJA DEL 01 AL 10/09/25		12,000.00	880,087.00 Cr
16/09/2025	4788-2	7876-4 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		37,376.00	917,463.00 Cr
30/09/2025	4956-2	7991-16	JON NASH TO UNAD		37,376.00	954,839.00 Cr
			Totales del período	0.00	86,752.00	
		2025009	Saldo del período		86,752.00	
01/10/2025	5055-394	CDC DEL	CUADRES DE CAJA DEL 01 AL 31/10/25		12,000.00	966,839.00 Cr
16/10/2025	5087-25	CF-115585	AYUDA EDUCATVA NERY LAURA	20,295.00		946,544.00 Cr
			Totales del período	20,295.00	12,000.00	
		2025010	Saldo del período	8,295.00		

Fecha	Diario	Referencia	Descripción	Débito	Crédito	Total de ejecución
01/11/2025	5266-357	CDC-	CUADRES DE CAJA DEL 01 AL 30/11/25 SEGURO		11,600.00	958,144.00 Cr
19/11/2025	5083-30	COBROS	COBRO DE CAFETERIA OCT-NOV	620.00		957,524.00 Cr
27/11/2025	5248-4	8194-32	8194-16 JHON NASH DONATION TO UNAD		37,376.00	994,900.00 Cr
			Totales del período	620.00	48,976.00	
		2025011	Saldo del período		48,356.00	
01/12/2025	5545-346	CDC DEL	CUADRES DE CAJA DEL 01 AL 31/12/25		12,400.00	1,007,300.00 Cr
08/12/2025	5504-27	CF-115617	AYUDA EDUCATIVA DE ASIST ECONOM UNAD	706,265.00		301,035.00 Cr
31/12/2025	5622-2	8333-14 JON	JON NASH TO UNAD		37,960.00	338,995.00 Cr
31/12/2025	5623-2	8333-18 JON	JON NASH TO UNAD		37,960.00	376,955.00 Cr
			Totales del período	706,265.00	88,320.00	
		2025012	Saldo del período	617,945.00		

Anexo D. Balanza de comprobación, período 2024

Universidad Adventista Dominicana
Autopista Duarte Kilometro 74.5
Sonador, Bonao
Republica Dominicana
Tel:+1(301) 680-6000 Fax:+1(301) 680-6050

Fondo de operación null

Periodo 2024001 al 2024012
abr 6, 2026 6:48:47 a.m.
Página 1 de 1

Cuenta	Descripción	Saldo Ant	Débito	Crédito	Saldo Final
AG1111	Division Interamericana		0.00	2,059,200.00	-2,059,200.00Cr
AGE111	Union Dominicana Adventista		0.00	2,715,094.96	-2,715,094.96Cr
AGE111AFD	Asociacion Fiduciaria Dominicana		0.00	5,052,424.45	-5,052,424.45Cr
AGEC11	Asociacion Central Dominicana		0.00	23,132,654.45	-23,132,654.45Cr
AGEE11	Asociacion Dominicana del Este		0.00	16,307,121.98	-16,307,121.98Cr
AGEN11	Asociacion Dominicana del Norte		0.00	11,601,413.67	-11,601,413.67Cr
AGEO11	Asociacion Dominicana del Nordeste		0.00	9,217,009.00	-9,217,009.00Cr
AGES11	Asociacion Dominicana del Sur		0.00	3,123,825.63	-3,123,825.63Cr
AGET11	Asociacion Dominicana del Sureste		0.00	17,581,825.92	-17,581,825.92Cr
		0.00	**0.00**	**90,790,570.06**	**(90,790,570.06-)**Cr

DPF_BALANZA_MX 06/04/26 Página 1 de 1

Anexo E. Estado de cuenta de Asistencia Económica a Estudiantes, período 2024

Universidad Adventista Dominicana
Autopista Duarte Kilometro 74.5
Sonador, Bonao
Republica Dominicana
Tel:+1(301) 680-6000 Fax:+1(301) 680-6050

Moneda base
Fondo de operación [10]
Código de cuenta 338ASIES01
Periodo 2024001 al 2024012
abr 6, 2026 7:00:42 a.m.

Asistencia Economica Estudiantes
Asistencia Economica Estudiantes

Fecha	Diario	Referencia	Descripción	Débito	Crédito	Total de ejecución
			SALDO DE APERTURA			66,868.00 Cr
15/01/2024	46-77	12301COBRO	COBRO PERSONAL DE CAFETERIA NOV. Y DIC	2,400.00		64,468.00 Cr
01/02/2024	18-3	4772CORTE DE	CORTE DE CAJA DEL 02/01/24		11,400.00	75,868.00 Cr
			Totales del período	2,400.00	11,400.00	
		2024001	Saldo del período		9,000.00	
01/02/2024	285-4	CD 01-08/2/24	Corte de Caja del 01/2/24 al 08/2/24		11,200.00	87,068.00 Cr
26/02/2024	681-4	CF-115297	AYUDA EDUCATIVA/DONANTE	8,050.00		79,018.00 Cr
11/03/2024	710-2	6077-2	JON NASH DONATION UNAD STUDENT		34,748.00	113,766.00 Cr
11/03/2024	716-2	5975-2	JON NASH DONATION TO UNAD		33,872.00	147,638.00 Cr
			Totales del período	8,050.00	79,820.00	
		2024002	Saldo del período		71,770.00	
01/03/2024	845-5	CD-01-10/3/24	Corte de Caja DEL 01 AL 10/3/24		11,200.00	158,838.00 Cr
29/03/2024	944-2	6188-8	DONATION JON NASH TO UNAD		34,748.00	193,586.00 Cr
			Totales del período	0.00	45,948.00	
		2024003	Saldo del período		45,948.00	
01/04/2024	975-89	CORTES DEL 01-	CORTES DE CAJA DEL 01-07/04/24		11,400.00	204,986.00 Cr
30/05/2024	1228-2	6273-20 JON	JON NASH DONATION TO UNAD		34,748.00	239,734.00 Cr
			Totales del período	0.00	46,148.00	
		2024004	Saldo del período		46,148.00	
01/05/2024	1272-169	CDC DEL	CORTE DE CAJA DEL 01 AL 12/05/24		11,400.00	251,134.00 Cr
31/05/2024	1419-2	6378-16 JON	JON NASH DONATION FUND STUDENT		34,748.00	285,882.00 Cr
			Totales del período	0.00	46,148.00	
		2024005	Saldo del período		46,148.00	
01/06/2024	1413-60	CDC DEL 01-	Corte de Caja DEL 01 AL 09/06/24		11,400.00	297,282.00 Cr
05/06/2024	1416-9	CF-115337	AYUDA EDUCATIVA DONANTE	12,100.00		285,182.00 Cr
			Totales del período	12,100.00	11,400.00	
		2024006	Saldo del período	700.00		
01/07/2024	1606-106	CDC DEL	CORTES DE CAJA DEL 01 AL 14/07/24		11,400.00	296,582.00 Cr
31/07/2024	1814-2	DONATION	JON NASH DONATION UNAD T60		35,040.00	331,622.00 Cr
22/08/2024	1812-2	DONATION	JON NASH DONATION TO UNAD		35,040.00	366,662.00 Cr
			Totales del período	0.00	81,480.00	
		2024007	Saldo del período		81,480.00	
01/08/2024	1730-102	CDC DEL 01 AL	CORTES DE CAJA DEL 01 AL 09/08/24		11,400.00	378,062.00 Cr
			Totales del período	0.00	11,400.00	
		2024008	Saldo del período		11,400.00	
17/09/2024	1980-36	COBRO	COBRO DE CAFETERIA JUL-SEP	5,790.00		372,272.00 Cr
			Totales del período	5,790.00	0.00	
		2024009	Saldo del período	5,790.00		
14/10/2024	2156-8	CF-115401	PAGO BECA Y AYUDA EDUCATIVA	12,100.00		360,172.00 Cr
14/10/2024	2277-12	CD-01/10 AL	CORTE DE CAJA DEL 01/10/2024 AL 08/10/2024		11,600.00	371,772.00 Cr
17/10/2024	2189-39	COBRO	COBRO CAFETERIA SEPT-OCT	5,625.00		366,147.00 Cr
31/10/2024	2325-2	6778-50 JON	JON NASH NONATION TO UNAD		35,624.00	401,771.00 Cr
31/10/2024	2338-4	6763-25, 6763-38	6763-38 JHON NASH DONATION UNAD		35,040.00	436,811.00 Cr
06/11/2024	2287-2	6758-6 JON	JON NASH DONATION UNAD		35,040.00	471,851.00 Cr
			Totales del período	17,725.00	117,304.00	
		2024010	Saldo del período		99,579.00	

Fecha	Diario	Referencia	Descripción	Débito	Crédito	Total de ejecución
01/11/2024	2432-150	CDC DEL 01 AL	CORTE DE CAJA DEL 01 AL 18/11/24		11,600.00	483,451.00 Cr
13/11/2024	2412-23	COBRO	COBRO CAFETERIA OCT-NOV	10,320.00		473,131.00 Cr
29/11/2024	2667-2	6962-44 JHON	JON NASH DONATION UNAD		35,624.00	508,755.00 Cr
			Totales del período	10,320.00	47,224.00	
		2024011	Saldo del período		36,904.00	
01/12/2024	2636-112	CDC DEL 01 AL	CORTES DE CAJA DEL 01/12/24 AL 07/12/24		11,600.00	520,355.00 Cr
06/12/2024	2602-26	COBRO	COBRO DE CAFETERIA NOV-DIC	7,985.00		512,370.00 Cr
			Totales del período	7,985.00	11,600.00	
		2024012	Saldo del período		3,615.00	

Anexo F. Relación de firmas de aprobación

UNIVERSIDAD ADVENTISTA DOMINICANA
UNAD
Fundadael20dediciembrede1976
RNC: 403000429

RELACIÓN DE FIRMAS DE APROBACIÓN

CARGO	NOMBRE COMPLETO	FIRMA
Rector- Preside	Dr. Oreste Natera Aguiar	
Vicerrector Académico-Secretario de actas	Dra. Alejandra Casilla	
Vicerrector Financiero	Dr. Luis Miguel Acevedo	
Vicerrector Estudiantil	Dr. Juan David Franquiz	
Vicerrectora para Planificación y Desarrollo	Dranda. Ivette Vanderhorst	Ivette Vanderhorst
Vicerrector Ejecutivo	Dra. Hurdia Bonilla	

UNIVERSIDAD ADVENTISTA DOMINICANA
Fundada en 1976
Bonao, R.D.